

# ЭЛЕМЕНТ 22

№5 (117) | ДЕКАБРЬ 2020 г.



## В фокусе

**экология  
и нефтехимический  
бизнес — проблемы  
и решения**



# ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

*В этом номере, который увидит свет в самом конце невероятного сложного и насыщенного событиями 2020 года, мы решили сосредоточиться на экологическом аспекте деятельности химического комплекса.*

Не секрет, что «зеленая» тема обретает все более громкое звучание не только в России, но и за рубежом. Читайте на наших страницах о том, что уже делается отечественной промышленностью для снижения воздействия на природу, и том, что еще можно сделать. В следующем году мы подготовим для вас еще больше интересных, полезных и познавательных материалов. До встречи в 2021-м!

Главный редактор Ирина Никишова

ОТ РЕДАКЦИИ

## на обложке



Узел получения изопропилового спирта (ИПС) на производстве «Оргсинтез» завода «Омский каучук», который входит в Группу компаний «Титан». Строительство этой установки является частью проекта реконструкции производства кумола, реализуемого при поддержке Фонда развития промышленности РФ. На узле ИПС ведется пусконаладка с выходом на получение целевого продукта. Снимок сделан в декабре 2020 года.

## читайте в номере

### 3 ВОКРУГ ОТРАСЛИ

Мы собрали ключевые новости химических и нефтехимических производств

### 4 ДВОЙНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ

Рассказ о важнейших продуктах, служащих сырьем для лекарств и антисептических средств

### 6 НОВЫЕ ЭКОСТАНДАРТЫ

Интервью с генеральным директором Национальной экологической компании Сергеем Хорошаевым о текущей экологической повестке

### 9 ГОД ЗА ДВА

Отчет о заключительном заседании комитета по химической

промышленности бизнес-объединения «Деловая Россия»

### 10 ПРАВИЛА ВЫЖИВАНИЯ

Лайфхаки, примененные малотоннажной химией в пандемию

### 12 ГОНКА ЗА ЛИДЕРАМИ

Особые экономические зоны — итоги работы за 15 лет

### 14 В ОТКРЫТОМ РЕЖИМЕ

Представляем вам обзор экологической деятельности химических компаний

### 16 ЭКОСУББОТА

Сделаем экоосознанность приоритетом

## ЭЛЕМЕНТ 22

Специализированное отраслевое издание

№5 (117) | декабрь 2020 г.

Газета зарегистрирована в Управлении Роскомнадзора по Омской области. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ-55-00190 от 8 июня 2010 г.

**Учредитель**  
АО «ГК «Титан»

**Адрес издателя**  
644035, Омская область, г. Омск, пр. Губкина, д. 22

**Адрес редакции**  
644035, Омская область, г. Омск, пр. Губкина, д. 22, каб. 112–113

**Телефоны**  
+7 (3812) 67-61-96,  
+7 (3812) 299-555, доб. 51-86

**e-mail**  
press@titan-group.ru

**Главный редактор**  
Никишова И.П.

**Журналисты**  
Овсянникова Е.О.,  
Шишикина Е.Е.

**Дизайн:** Гусева В.С.

**Фото:** Лукашевич А.Ю., sibur.photos.ru, kremlin.ru, alabuga.ru, sezlipetsk.ru, фото-банк 123.rf (ООО «Легион-Медиа»), пресс-служба ОЭЗ ТВТ «Санкт-Петербург», пресс-служба РЭД, медиатека chemcomplex.ru

Электронная версия газеты размещена на сайте ГК «Титан» [www.titan-group.ru](http://www.titan-group.ru) (раздел «Пресс-центр»)

Отпечатано в типографии «Золотой тираж» (ООО «Омск-бланкиздат»): Омская обл., г. Омск, ул. Орджоникидзе, д. 34, тел. 212-111. Заказ №329300. Время подписания в печать по графику 10:00 28.12.2020 г., фактически 10:00 28.12.2020 г. Дата выхода — 30.12.2020 г. Тираж 1 000 экз.

Распространяется бесплатно. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных печатных материалов.

12+



## Три в одном

«Сибур Тобольск», включающий два завода — «Тобольск-Нефтехим» и «Тобольск-Полимер», и «Запсиб-нефтехим» с 1 декабря объединены в юридическое лицо — ООО «Запсиб-нефтехим». Таким образом, создан крупнейший в России комплекс с полным циклом производства — от переработки углеводородов до выпуска полимеров.

[www.argusmedia.com](http://www.argusmedia.com)



## Будущее отрасли

1 декабря Президент России Владимир Путин провел онлайн-совещание по стратегическому развитию нефтегазохимии. По его итогам были сформированы поручения Правительству, в т. ч. задача подготовить комплекс мер по развитию производства мало- и среднетоннажной химической продукции в России до 2030 года.

[www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)



## Вокруг МТБЭ

Выпуск МТБЭ в России за 9 мес. 2020 года в целом уменьшился на 7% и составил 839,7 тыс. т. Это произошло из-за резкого ослабления спроса на бензин во II квартале на фоне COVID-19. В ноябре один из крупнейших производителей МТБЭ — «Эктос» — остановил свой второй завод (в Волжском) на профилактику до восстановления спроса.

[www.iadevon.ru](http://www.iadevon.ru)



## Углеродный налог

ЕС анонсировал введение в 2022 году трансграничного углеродного налога на импорт. От этого могут пострадать российские экспортеры углеродоемких товаров (нефтегазохимия, металлургия и бумажная промышленность). Один из вариантов решения проблемы — разработка Россией собственного углеродного законодательства.

[www.rcc.ru](http://www.rcc.ru)

## Отвечают производители

Вице-премьер Правительства РФ Виктория Абрамченко 21 декабря провела заседание рабочей группы по разработке новой Концепции расширенной ответственности производителя. Принято решение об отмене нормативов утилизации упаковки с сохранением ответственности на производителях товаров.

[www.mnr.gov.ru](http://www.mnr.gov.ru)

## Минеральные удобрения

На производстве минеральных удобрений «ковидный» кризис почти не сказался. Россия сегодня занимает 2-е место в мире по объемам производства и 13% мирового рынка. За последние 5 лет в отрасль инвестировали 1 трлн рублей. Экспорт осуществляется морем, и большие объемы — через порты Прибалтики.

[www.morvesti.ru](http://www.morvesti.ru)

## АНОНСЫ

### Даунстрим Россия

Со 2 по 4 марта в Краснодаре пройдет 7-я ежегодная конференция «Даунстрим Россия 2021» с техническим визитом на Афипский НПЗ. Акценты мероприятия: заседание лидеров нефтегазохимии, представление крупнейших инвестпроектов отрасли на 2021-2030 гг., цифровая трансформация и повышение эффективности производств. Подробности на сайте организатора: [www.vostockcapital.com](http://www.vostockcapital.com).

### Нефтехимия России и СНГ

На 22-23 апреля запланирована 9-я ежегодная конференция «Нефтехимия России и СНГ» в Москве. Она традиционно включает в себя обзоры рынков, оценку влияния на отрасль государственных инициатив, обзор перспективных проектов России и СНГ, практические кейсы. Полная программа находится в разработке, см. сайт организатора: [globuc.com/ru/cispetrochemicals](http://globuc.com/ru/cispetrochemicals).

### Шины, РТИ и каучуки

С 23 по 26 апреля в Москве проведут 23-ю Международную специализированную выставку шин, резинотехнических изделий и каучуков, являющуюся крупнейшей профильной площадкой. В рамках мероприятия эксперты отрасли соберутся на X Всероссийскую конференцию «Каучук и резина-2021: традиции и новации». Информация о выставке: [www.rubber-expo.ru](http://www.rubber-expo.ru).

# ДВОЙНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ

*Химия и медицина неразрывно связаны. Это еще раз подчеркнула пандемия новой коронавирусной инфекции, которая вызвала повышенный интерес к антисептическим средствам и в целом — к лекарственной терапии. Мы выбрали шесть веществ, которые одинаково востребованы как медициной, так и другими отраслями промышленности.*



Йод

## В медицине

Почти три четверти йода в мире идет на производство рентгеноконтрастных веществ в медицинской диагностике, выпуск фармпрепаратов (в т.ч. спиртового раствора и раствора Люголя) и дезинфектантов.

## И не только

Йод используют как пищевую добавку для человека и животных, в качестве биоцидов для красок, стабилизатора полиамидных волокон, в производстве некоторых видов синтетических каучуков, а также для производства жидкокристаллических дисплеев.

## О продукте

В мире производится свыше 30 тыс. тонн йода в год, лидирует Чили, где его получают из растворов натриевой селитры. В СССР большую часть йода делали из буровых вод на предприятиях в Азербайджане и Туркмении. В России с 2015 года нет своего сырья для получения йода, а единственный завод в Троицке на Кубани признан в 2019 году банкротом.

## И не только

Перманганат калия используется как реагент в лабораторных исследованиях, для отбеливания различных материалов, в том числе натуральных тканей, для осветления масел, травления дерева, в синтезе органических веществ, в т.ч. красителей, при очистке веществ от органических примесей, производстве катализаторов и пиротехники.

## О продукте

Это малотоннажный продукт, мировое производство  $KMnO_4$  достигает 40 тысяч тонн в год. Производят его всего 13 стран, и лидирует США. До распада СССР перманганат калия производился на заводе в городе Саки (Крым, завод остановлен в 2004 году и фактически уничтожен). В настоящее время в России производство отсутствует.

продукции. Вещество идет также на производство полиграфических красок, пластмасс, линолеума, резины, мыла, применяется для матирования синтетических волокон, в радиотехнике и электронике, при выпуске специальных видов стекла.  $TiO_2$  применяется в пищевой и косметической промышленности как добавка E171.

## О продукте

Мировое производство вещества превышает 5 млн тонн, среди ключевых стран-изготовителей — Германия, США и Китай. С времен СССР диоксид титана производили заводы «Сумыхимпром» в Сумах и «Крымский титан» в Армянске. В Российской Федерации  $TiO_2$  производится только в Крыму. Анонсировано создание к 2022 году комплекса по новой отечественной фторидной технологии в ТОСЭР «Северск» Томской области.

ПЕРМАНГНАТ  
КАЛИЯ

## В медицине

Разбавленные растворы (около 0,1%) перманганата калия применяют в медицине как антисептическое средство — ими промывают раны и обрабатывают ожоги. Продукт используют в качестве рвотного средства при отравлении некоторыми веществами.



ДИОКСИД ТИТАНА (IV)

## В медицине

Диоксид титана добавляют в таблетированные средства, кремы, порошки, суппозитории и пасты белого цвета.

## И не только

Это основной белый пигмент — титановые белила. 60% производимого в мире диоксида титана используется при получении лакокрасочной

## АМОРФНЫЙ ДИОКСИД КРЕМНИЯ

### В медицине

Активно применяется в фармацевтике в составе самостоятельных препаратов — сорбентов, как глссант (скользящее вещество) и антислеживатель, загуститель и стабилизатор суспензий и эмульсий, влагопоглотитель. Он обеспечивает постепенное высвобождение лекарственной субстанции при распаде таблеток.

### И не только

Еще одна сфера — как белая сажа — наполнитель консистентных смазок, синтетических каучуков и силиконов, а также осушитель в производстве бумаги. В пищевой промышленности известен как агент E551. Добавляется в косметические средства — обеспечивает рассыпчатость и хорошее распределение для порошковых пудр, загущает зубную пасту и гели.

### О продукте

Мировые потребности в аморфном диоксиде кремния — более 1,5 млн тонн в год. Во времена СССР основной производственной площадкой SiO<sub>2</sub> была Украина, в т.ч. завод «Хлорвинил»

в Ивано-Франковской области. В РФ белую сажу как наполнитель для полимеров производит «Башкирская содовая компания», небольшие объемы высокочистого аморфного диоксида кремния выпускает компания «Экокремний» в Новозыбкове Брянской области. Большая часть продукта импортируется из Германии, Кореи, Китая и Японии.



## ПРОПИЛЕНГЛИКОЛЬ

### В медицине

Пропиленгликоль — компонент ингаляционных средств, мазей и сиропов, медицинских инъекций. Его эмульгирующие свойства применяют при производстве жидких витаминов. Вещество также входит в состав пленочного покрытия таблеток.

### И не только

Пропиленгликоль обладает консервирующими, стерилизующими и бактерицидными свойствами, что востребовано пищевой и косметической промышленностью. Он известен как пищевая добавка E1520 — влагоудерживающий агент при производстве приправ, соусов, жиров, кондитерских и хлебобулочных изделий. Пропиленгликоль используется в химической промышленности, а также как растворитель и компонент тормозных жидкостей и антифризов.

### О продукте

Мировые мощности по выработке пропиленгликоля составляют примерно 2,5 млн тонн в год. В России вещество производит «Химпром» в Кемерово. Основной объем обеспечивают иностранные поставщики — из Китая, Германии и Южной Кореи. В мире разработана технология синтеза биопропиленгликоля из сахаросодержащего сырья.



## ПЕРОКСИД ВОДОРОДА

### В медицине

Пероксид водорода применяется как дезинфектант — для обработки ран и больничных поверхностей.

### И не только

Используется в синтезе пластификаторов, гербицидов и ПАВ. В пищевой промышленности вещество служит для создания стерильной среды при упаковке. H<sub>2</sub>O<sub>2</sub> является эффективным отбеливателем в целлюлозно-бумажной промышленности. Пероксид водорода применяется при добыче золота и урана — для обработки руд, в металлообработке для травления поверхностей, в космической отрасли — как компонент ракетного топлива. Незаменима она как биоцид при переработке отходов и очистке сточных вод.

### О продукте

Перекись водорода — крупнотоннажная продукция, в мире тремя методами ее производится около 2,5 млн т. Основным производителем продукта в России является ПАО «Химпром» (Новочебоксарск). Предприятие применяет изопропиловый метод и реализует проект по строительству первого в РФ производства по антрахиноновой технологии. Еще один российский завод — ФКП «Анозит» — использует электрохимический метод.

Подготовила Ирина НИКИШОВА



# НОВЫЕ ЭКОСТАНДАРТЫ

*Тема экологии в последнее время является одной из самых актуальных. По мнению члена экспертного совета Российского экологического движения и президента Национальной экологической компании Сергея Хорошаева, внимание общества к решению ключевых природоохранных задач становится толчком для реализации важных инициатив в данной сфере.*

**— Сергей, в последние годы экологическая повестка в СМИ и общественном сознании вышла на передний план. По Вашему мнению, с чем это связано? Повлияло ли развитие информационных технологий?**

— Да, развитие информационных технологий сказало сильно, но, на мой взгляд, внимание к экологии также связано с изменением уровня жизни населения.

Действительно, ранее люди не ставили под сомнение информацию от экспертов, которые таковыми считались, напечатанную в газетах и журналах. Начиная с 2000-х годов население начало интересоваться многими направлениями, находить материалы в Интернете, самостоятельно обдумывать происходящее и делать выводы. Но далеко не всегда мнение, подкрепленное сведениями, вырванными из контекста в Сети, в полной мере соответствует действительности. С другой стороны, благодаря доступности информации, авторитетность любой экспертизы легко поставить под сомнение, если она не подкреплена наукой и практикой. Я давно анализирую эти тренды, и ясно прослеживается тенденция повышения внимания к экологии в двух случаях: когда случаются настоящие катастрофы, как недавняя в Усолье-Сибирском, или когда экономика развивается, и уже вместо выживания люди начинают задумываться о глобальных вещах. К примеру, в нашей стране в 1990-е годы люди воспринимали обсуждение экологии западными коллегами как трату времени. То, что сегодня в России общественность занялась экологией, говорит о том, что люди стали жить лучше.

**— То есть экологического вреда от производств больше не стало, просто появились новые коммуникационные площадки, на которых эту тему начали больше обсуждать?**

— Скорее, не обсуждать, а изучать, анализировать и проводить мониторинг. Появляются новые данные по заболеваемости в промышленных го-

родах, она вроде бы растет, но ведь за последние годы улучшилось качество медицинской диагностики, и болезни, соответственно, выявляют чаще.

В вопросе экологии любая статистика весьма противоречива. Показатели по загрязнению воздуха объективно могут падать, но насколько реально снизилось негативное воздействие на экологию? Есть оценка экологического влияния по совокупному объему загрязняющих веществ. А вещества разные — в этом объеме и обычная пыль, и тяжелые металлы, и газы. Если сложить показатели по каждому из этих веществ и оценивать общую сумму, то разве такие цифры расскажут нам о том, наносится ли большой вред здоровью или нет? В федеральном проекте «Чистый воздух» берется во внимание объем совокупного выброса загрязняющих веществ, поэтому сегодня нам по-другому составлять статистику нельзя. То есть мы должны уменьшать объем, а чего именно и каким образом — остается загадкой.

**— Проект «Экостандарт», автором которого Вы являетесь, предполагает другую, более объективную систему оценки влияния и снижения воздействия предприятия на окружающую среду. Расскажите немного о нем.**

— Экостандарт — это масштабный проект, основанный на договоренности между государством, бизнесом и обществом с учетом специфики каждого региона. Проект условно можно разделить на две части: Экостандарт территорий и Экостандарт предприятия. Оба направления тесно связаны между собой методикой анализа и подходом к стандартизации данных.

**— Как договориться государству, предприятиям и обществу, когда стороны преследуют свои цели?**

— К решению экологических проблем в регионе необходимо подходить комплексно. Как правило, в экологическом неблагополучии обвиняют промышленность, но ведь существуют серьезные загрязнители и помимо производства. К примеру, так на-

зывается частный сектор, где есть дома с печным отоплением, или же автопарк. Ведь большой парк автомобилей, особенно устаревших моделей, может существенно воздействовать на окружающую среду, нежели промышленное предприятие с трубами и факельными установками. Для выявления всех загрязняющих веществ и их нормирования на государственном уровне должна быть выработана адаптированная под регион система, которая будет контролировать промышленность в части соблюдения экологического законодательства. Предприятия же, в свою очередь, и это часть корпоративного промышленного Экостандарта, разрабатывают и предлагают программы модернизации, которые представляются на открытое обсуждение с общественностью, экспертами-экологами, научным сообществом, государством.

**Как правило, в экологическом неблагополучии обвиняют промышленность, но ведь существуют серьезные загрязнители и помимо производства. К примеру, так называемый частный сектор, где есть дома с печным отоплением, или же автопарк. Ведь большой парк автомобилей, особенно устаревших моделей, может существенно воздействовать на окружающую среду, нежели промышленное предприятие с трубами и факельными установками.**

**— Но разве общественность может быть в полной мере компетентной, чтобы контролировать модернизацию сложных производств?**

— Представители предприятий в программе модернизации предлагают конкретные задачи, которые позволяют снизить нагрузку на окружающую среду, они прорабатывают этот вопрос с экспертами по направлениям. Объясняют, почему предполагаются именно эти работы, открыто заявляют о своей деятельности. Общественность, в свою очередь, будет осущест-

влять негласный контроль за работой производств. Представители научного сообщества будут готовы оказать помощь и внести свои предложения, а эксперты-экологи проконтролируют соблюдение правил экологической безопасности. Это исключит возможность предпринимать популистские действия со стороны предприятий, которые по факту не несут пользы для экологии. Далее подключается Экостандарт территории, где будет проработан комплекс мер, разработанный с учетом всех источников загрязнения. Скажем, одно предприятие уменьшает экологическую нагрузку, но на территории рядом действует источник, который вносит большой вклад по загрязнению, та же ТЭЦ, которая находится на федеральном балансе. Провести модернизацию на данном источнике, вероятнее всего, придется с привлечением федеральных властей, а это другой объем работ. Для каждого производства разрабатываются дорожные карты, планы мероприятий, просчитывается KPI. Таким образом, благодаря общественному обсуждению и открытости работы, мы сможем добиться результативности.

**— То есть это, по сути, общественный договор. На каком этапе сейчас внедрение проекта? Поддерживается ли он государством, бизнесом, общественностью?**

— Да, проект уже получил всестороннюю поддержку. Экостандарт в ближайшее время будет вынесен на обсуждение Научно-технического совета Росприроднадзора. Для нас — это показатель вдумчивого отношения к проекту. Общественность также поддерживает нас, интересуется деталями. Разумеется, если бы сразу проект получил единогласную поддержку, то мы бы задумались над его серьезностью. Мы наблюдаем живой интерес, люди дискутируют, делятся

мыслями, задают важные вопросы. Это, в свою очередь, помогает нам развивать и дополнять наши предложения. Думаю, именно так и должна рождаться идея, которая впоследствии будет жить. В пилотном режиме корпоративный промышленный Экостандарт уже был опробован на отдельных предприятиях. Мы активно ведем переговоры по вовлечению бизнеса в этот процесс.

**— Вы можете назвать предприятия, которые уже поддержали Экостандарт?**

— Первой, кто поддержал проект, стала Группа компаний «Титан». Предприятие «Омский каучук», входящее в состав ГК «Титан», в этом году предоставило свои площадки для реализации корпоративного промышленного Экостандарта. Для нас это показательный пример успешности нашей идеи. Мы ведем переговоры с другими компаниями.

**— Как Экостандарт будет способствовать достижению целей национальной программы «Экология»?**

— К данному нацпроекту у экспертов много вопросов, так как к 2024 году мы должны решить ряд проблем, но при этом не получили никаких инструментов. Контролирующие органы должны обеспечить снижение общих объемов выбросов, но за это отвечают не предприятия, в большинстве своем являющиеся частными, а органы исполнительной власти на местах. Государству нужен некий вспомогательный правовой механизм саморегуляции предприятий и общества на конкретной территории. Я считаю, что Экостандарт способен стать таким механизмом. Конечно, некоторые компании будут продолжать игнорировать все способы экологического взаимодействия, или начнут доказывать свою якобы эко-

логичность только через пиар, но в любом случае общество реагирует отрицательно. Пристальное внимание граждан к предприятию порождает дополнительные проверки, на которые отвлекаются ресурсы. К освещению проверок активно подключаются СМИ, нанося имиджевый урон, и в итоге бизнес понимает, что надо выходить из тени и работать в сотрудничестве с обществом. Мы готовы проводить предприятия разъяснения на уровне конкретных программ модернизации, совместно прорабатывать план действий.

**— Да, но если предприятия не готовы работать открыто, то что с ними делать? Закрывать?**

— Я убежден, что никто не хочет отказываться от современных технологий, дающих комфорт и облегчающих нашу жизнь. Никто не желает, чтобы заводы резко остановились, а с ними и прогресс. Люди просто хотят, чтобы вопрос экологии решался. Они должны знать, что компании делают, чтобы сохранить баланс между экономикой и экологией. Нужно понимать, что предприятия дополнительно могут сделать для снижения выбросов, эффективна ли их программа модернизации. И предприятиям, и обществу следует обращаться к науке, к экспертам для получения ответов.

**— При разработке Экостандарта вы изучали зарубежный опыт решения экологических проблем?**

— Президент России давал поручение провести сравнительный анализ эффективности международных природоохранных норм. В области нормирования, как ни удивительно, у нас со многими странами не совпадают показатели. Хотя все мы люди и негативное воздействие загрязняющих веществ действует и на русского, и на француза в равной степени. Мы выясняем, как формировались зарубежные нормы предельно допустимых концентраций, насколько точны были их исследования. Единного понимания в области нормирования пока нет. Мы должны собрать все сведения и взять эту работу под общественный контроль. Возможно, именно сейчас наступает исторический момент, когда мы, обработав данные, можем перейти на объективные нормы и кардинально пересмотреть взаимодействие государства, бизнеса и общества в сфере охраны окружающей среды.

Беседовала Екатерина ОВСЯННИКОВА

**Проект «Экология» — один из национальных проектов, обозначенных Президентом России Владимиром Путиным, которые будут реализованы в период с 2019 по 2024 год. с бюджетом в 4 041 млрд руб. Главными целями проекта являются выработка системы эффективного обращения с отходами, уменьшение в загрязненных городах совокупного объема выбросов в воздух загрязняющих веществ, повышение качества воды и оздоровление водных объектов и т.д. В целом, работа над реализацией нацпроекта распределена по направлениям: отходы, вода, воздух, природа и животные, наилучшие доступные технологии производства.**



4 декабря члены и эксперты Комитета по химической промышленности «Деловой России» на расширенном заседании подвели итоги года. В 2020-м Комитет стал влиятельным отраслевым объединением и сегодня представляет мало- и среднетоннажный бизнес во взаимодействии с государством. Предлагаем цитаты с мероприятия.

**Михаил Сутягинский, председатель Комитета, глава ГК «Титан»:**

«В течение года комитет участвовал в формировании предложений по мерам поддержки отрасли в условиях пандемии COVID-19, в оценке регулирующего воздействия поступающих в организацию законопроектов, в инициативном порядке готовил свои предложения госорганам. Мы также сосредоточились на промышленной экологии — поддержали проект Эко-стандарт предприятия, и материалы сейчас находятся на рассмотрении в Росприроднадзоре, Минпромторге, Минэнерго и Минприроды России».

**Александр Орлов, директор департамента химико-технологического комплекса и биоинженерных технологий Минпромторга России:**

## ГОД ЗА ДВА

«При поддержке Минпромторга России с начала 2020 года в стране реализовано восемь инвестпроектов на сумму порядка 30 млрд рублей, создано 300 новых высокопроизводительных рабочих мест. Департамент готов продолжать взаимодействие с Комитетом, в том числе в вопросах средне- и малотоннажной химии».

**Виктор Иванов, президент Российского союза химиков (РСХ):**

«Химия проникает во все сферы, создает конкурентные качественные преимущества для российской промышленности, нужно повысить ее роль в экономике. Мы должны сосредоточиться на инновационном развитии отрасли, ведь практически все технологии, которые у нас сегодня работают, — зарубежные. Мы также мало внимания уделяем вузовской науке: химическим компаниям надо использовать ее возможности и обязательно принимать на практику студентов-химиков».

**Александр Власов, руководитель проектного офиса федерального проекта «Чистый воздух» Росприроднадзора:**

«Мы взаимодействуем с бизнесом, как основными партнерами по достижению целевых показателей проекта, в т. ч. снижения валовых выбросов

на 20%. Вначале были выбраны первые 12 пилотных регионов, где необходимо кардинально уменьшить уровень загрязнения, но проект развивается: география присутствия проекта «Чистый воздух» будет расширена до 48 городов. Началась работа по созданию ФГИС мониторинга качества атмосферного воздуха, которая позволит хранить и анализировать данные о выбросах и информировать население».

**Валерий Абрамов, глава Ассоциации «ЦЕНТРАК», генеральный директор АО «Русские краски»:**

«В начале 2000-х годов произошла большая технологическая перестройка, и фактически все предприятия, которые ее пережили, были вынуждены выполнить техническое перевооружение. Малотоннажная отрасль, точнее, наш сегмент ЛКМ, оказалась самой гибкой, в частности, по способности производить ограниченные партии товара под заказ. А как потребители, мы, по большей части, находим сырье за границей. В нашей компании примерно 45% сырья — привозное. Поэтому для развития малотоннажной химии нужно уметь делать в России самый широкий ассортимент компонентов».

Екатерина ОБСЯННИКОВА



# ПРАВИЛА ВЫЖИВАНИЯ

*В эпоху пандемии малый и средний бизнес оказался в очень уязвимом положении. Малотоннажную химию (МТХ) по большей части развивает именно он. О том, как отрасль справляется с трудностями, нам рассказал генеральный директор холдинга «АДИТИМ» Георгий Солдатов.*

**— Сейчас много говорят о потенциальном развитии малотоннажной химии. В чем состоит специфика создания и развития малотоннажного, да и вообще любого нового производства в России? Какие барьеры существуют?**

— Для организации производства требуются средства — и на стройку, и на закупку оборудования, которых у предприятий нет. Нужна помощь государства и финансовых институтов. Поддержка государства у нас есть, но, как уже многократно отмечали мои коллеги, желательно создать что-то вроде службы одного окна на

все ее формы, чтобы не приходилось прибегать к услугам сторонних компаний-консультантов для того, чтобы в них разобраться. Также считаю необходимым упростить перечень документов и требований для получения поддержки. Что касается банков, то мы, производственники с малыми и средними объемами, для них ничем не примечательны, кредитуют неохотно, и это тоже барьер, который приходится преодолевать с боем.

**— Первая волна COVID-19 вызвала временное закрытие границ и снижение объемов производства неф-**

**техимической продукции. Удалось ли найти какие-то лайфхаки, чтоб удержать ситуацию?**

— В первую волну все платежи остановились. Одни использовали стратегию сокращения издержек: никому не платили и не грузили продукцию. Мы пошли другим путем. Нам стало понятно, что для того, чтобы получать деньги, нужно платить самим, несмотря на сокращение входящего денежного потока. Да, были заминки с расчетами со стороны наших контрагентов. Я объехал всех партнеров, мы с каждым из них искали варианты платежеспособного спроса вплоть до схем переработки давальческого сырья. В итоге, партнеры постепенно гасили долги перед нами, сами при этом перезапускались, — я считаю, что это важный лайфхак. Он сработал хорошо. Для того чтобы запустить денежный поток, нужно использовать все свои ресурсы и запасы, ну и конечно, быть быстрым, гибким и научиться доверять.

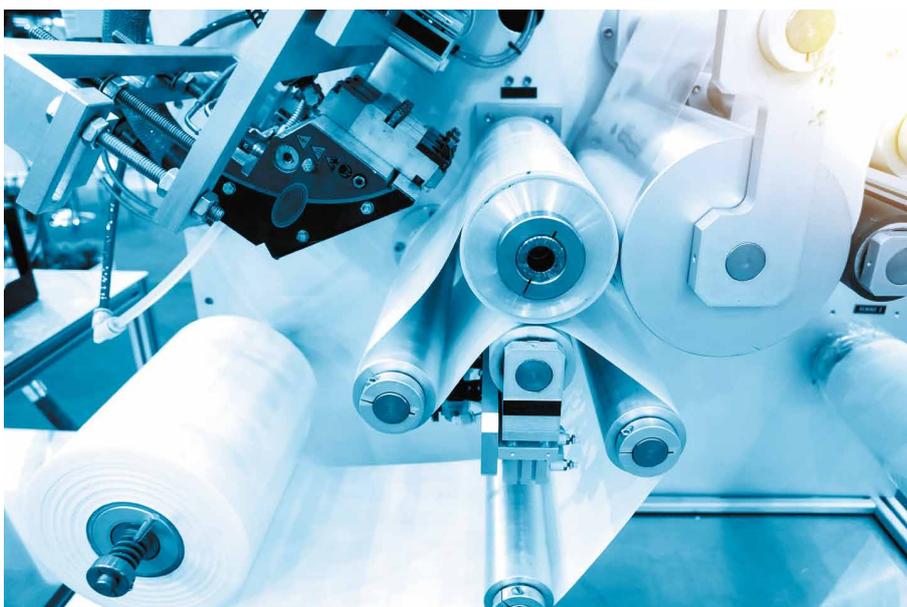
Во время пандемии бизнес также получил жесткий удар «под дых» от банков, которые приостановили платежи в Китай. У некоторых компаний банки даже отзывали возобновляемые кредитные линии. Нам помогло то, что мы быстро выбрали лимит ВКЛ и временно приостановили его погашение. В самый сложный период деньги у нас были, это можно назвать лайфхаком. К сожалению, во времена кризиса банки стараются минимизировать риски и не используют момент для расширения своей клиентской базы.

**— В пандемию государство выразило готовность помочь бизнесу. В перечни для поддержки попали предприятия МТХ? Какая помощь оказывалась им? Какую роль в ней играли коммерческие банки?**

— Государство помогало крупным предприятиям, отдельным направлениям, малому и среднему бизнесу. Малотоннажка и среднетоннажка под критерии субъекта малого и среднего предпринимательства не попадают. Этим критериям уже больше десяти лет, и градация по обороту от 800 млн до 2 млрд давно устарела. С моей точки зрения, малый бизнес сегодня — уже до 2 млрд оборот, а средний — до 10 млрд рублей. В результате, огромное число предприятий, в том числе и мы, помощи не получили. Хотя поддержать было достаточно просто: не давать что-то, а просто не брать, например, налог на прибыль.

Что касается банков, то изменения здесь нужны системные, разговаривать следует и с регулятором. Сейчас у многих компаний происходит несогласование условий кредитования на новый период, и банки делают это медленнее и тщательнее, чем до пандемии, хотя я считаю, что в такой период нужно максимально быстро реагировать на потребности клиентов.

**— Какой путь для качественного роста сложных отраслей существует? Развивать свои техноло-**



Пленки — важный продукт переработки полимеров

**гии или продолжать идти по пути покупки зарубежных лицензий?**

— Конечно, Россия должна вкладываться в развитие собственной научно-технической базы, но в связи с импортом технологий не могу не упомянуть китайский опыт в области инноваций. Как мы знаем, китайские компании эффективно выявляют небольшие и средние европейские инновационные компании и покупают их не без помощи государства, получая и технологии, и выход на европейский рынок. К сожалению, в России пока никаких программ поддержки приобретения за границей инновационного потенциала не существует.

**— Президент России Владимир Путин выделил малотоннажку в перечне приоритетов по итогам совещания 1 декабря в Тобольске. Как вы думаете, изменятся ли системные подходы государства к развитию этой сферы?**

— Когда наш президент что-то говорит о бизнесе, не всегда это правильно понимают органы власти. Да, декларируется, что МТХ важна и ценна, но пока не будут приняты

законы и подзаконные акты, ничего не сдвинется с места. Мы благодарны Минпромторгу России, который был максимально открыт в пандемию для производителей, но он сильно ограничен в возможностях. Мы говорим, что производство должно расти, что НИОКР должны поддерживаться и необходимо направлять инвестиции в оборудование, но у нас, по-прежнему, превалирует фискальный подход — собрать как можно больше налогов. В законодательстве есть неоднозначные пункты, например, ст. 54.1 Налогового кодекса РФ, которые можно трактовать не в пользу бизнеса.

Инвестиции в принципе всегда рискованны, но в случае с господдержкой ставки становятся слишком высокими. В большинстве программ поддержки бизнес и государство выступают соинвесторами, а при использовании государственных денег, даже при выдаче льготных кредитов, установлены жесткие KPI. За срыв проектов руководители компаний могут нести ответственность вплоть до уголовной. Это явный перекосяк, и потому многие предприятия не обращаются за господдержкой.

Если говорить об организации более глубоких переделов химической продукции, то государству следует разрабатывать серьезный комплекс мер вместе с бизнесом, не перестраховываться, а четко определить, какие потенциальные возможности открываются, и какой рост экономики бизнес может дать. Мы очень ждем перемен в этом направлении.

Беседовала Ирина НИКИШОВА

**АДИТИМ (ADITIM) — многопрофильный холдинг, под брендом которого объединены три направления: деревообработка, энергосбережение и переработка полимеров. С 2000 года компания поставляет на российский рынок продукцию ведущих производителей, принимает участие в разработке и внедрении новых продуктов, предназначенных для российского и зарубежного рынков.**

# ГОНКА ЗА ЛИДЕРАМИ

*Особые экономические зоны существуют в нашей стране 15 лет. За это время были разработаны методики оценки эффективности деятельности территорий с льготным режимом. Объем привлеченных инвестиций, налоговые поступления, количество созданных рабочих мест и число резидентов — вот базовые параметры, по которым судят о работе ОЭЗ. Лидеры известны.*

Как сообщает Министерство экономического развития Российской Федерации, в стране функционирует 36 ОЭЗ (17 промышленно-производственных (ППТ), 7 технико-внедренческих (ТВТ), 10 туристско-рекреационных и 2 портовые). За 15 лет работы в них зарегистрировались 778 резидентов, из которых 144 — компании с участием иностранного капитала. Объем вложенных инвестиций превысил 440 млрд рублей, было создано более 38 тысяч рабочих мест, уплачено порядка 100 млрд рублей налоговых платежей, таможенных отчислений и отчислений во внебюджетные фонды.

Счетная палата России в своем отчете о деятельности ОЭЗ в 2019 году сообщила, что 82,9% от всего объема выручки по зонам давала пятерка наиболее развитых ОЭЗ — «Алабуга», «Технополис «Москва», «Липецк», «Дубна» и «Санкт-Петербург».

Рассмотрим максимально успешные ОЭЗ за пределами Москвы и Московской области. Все они появились в 2005 году, а резидентами являются предприятия, занимающиеся в том числе переработкой нефтехимической и биотехнологической продукции.

## ОЭЗ ППТ «АЛАБУГА»

г. Елабуга, Елабужский район Республики Татарстан

**Площадь:** 4 000 га

**Инвестиции резидентов:** заявленные — 212 млрд руб., осуществленные 134,7 млрд руб.

**Государственные вложения:** 25,7 млрд руб.

**Специализация:** автомобилестроение, автокомпоненты, приборостроение, нефтехимия, композитные и строительные материалы, товары массового потребления

**Участники:** 57 компаний, в том числе 33 действующих предприятий

**В числе резидентов:** Ford Sollers, Air Liquide, Rockwool, Armstrong, ЗМ, Kastamonu, Nayat, «Прайсс-Даймлер-Татнефть», «Полиматиз» («Нижнекамскнефтехим»), «Транснефть-Синтез», «Алабуга-Волокно» («Росатом»)

**Создано рабочих мест:** около 7200

**Всего налоговых выплат:** 13,6 млрд руб.



## Тимур Шагивалеев

генеральный директор ОЭЗ «Алабуга»

«Готовые производственные площади — это наша «фишка». Особенно актуально такое предложение сегодня, когда стоимость кредитных ресурсов велика и бизнесу зачастую непросто выкроить дополнительные средства на строительные работы. Преимущества ОЭЗ таковы, что максимально использовать их могут именно «продвинутые» производственные бизнесы. Мы также приняли меры, чтобы предложить топ-менеджерам и высококвалифицированным сотрудникам резидентов наилучшие условия для жизни». *Территория успеха «Алабуга», alabuga.rbc.ru*

## ОСОБЕННОСТИ

- Есть участки под промышленную застройку (гринфилд-проекты) и готовые корпуса (браунфилд) в двух индустриальных парках.
- Таможенный терминал площадью 28 га упрощает оформление.
- Работает центр подготовки технических кадров под запросы резидентов.
- Построены коттеджный поселок и многоквартирный дом для топ-менеджеров и специалистов компаний-резидентов, школа.

**ОЭЗ ППТ «ЛИПЕЦК»**

Грязинский и Елецкий районы Липецкой области (второй участок присоединен в 2015 г.)

**Площадь:** около 2300 га (участок в Грязинском районе — 1024 га, в Елецком районе — 1270 га)

**Инвестиции резидентов:** заявленные — 178 млрд руб., освоенные — 66 млрд руб.

**Государственные вложения:** 8 млрд руб.

**Специализация:** производство энергетического оборудования, машин, автокомпонентов, бытовой техники и медицинского оборудования, строительные материалы, био- и наноматериалы

**Участники:** 64 компании, в том числе 19 с иностранным капиталом, осуществляют деятельность 28.

**В числе резидентов:** «Йокохама Р.П.З.», «Виссманн Липецк», «АББ электрооборудование», «Фондиталь», «Ланксес Липецк», «Линпак», «Кемин Индастриз (Липецк)», «Систем Сенсор Технологии».

**Создано рабочих мест:** 4 700

**Всего налоговых выплат:** более 3 млрд руб. (данные 2019 г.).

**ОСОБЕННОСТИ**

- «Дружественное администрирование», т.е. управляющая компания берет на себя работу с государственными и надзорными органами.
- Центр управления сетями позволяет в реальном времени контролировать энергопотребление.
- Членство в Ассоциации европейского бизнеса обеспечивает контакты с международными компаниями.
- Создан Центр развития инвестиций Липецкой области — за каждым инвестором закреплен сотрудник.

**Дмитрий Дударев**

генеральный директор ОЭЗ «Липецк»

«Мы не большой регион в масштабах России, но нам удается не первый год удерживать достаточно высокие позиции в рейтингах. На это влияют многие факторы, в первую очередь, работа в режиме одного окна для инвестора. Мы оперативно обрабатываем все заявки, берем на себя часть организационных вопросов при «входе» инвестора на площадку. Администрация региона способствует ускорению процесса от подписания соглашения до ввода предприятия в эксплуатацию». Портал Администрации Липецкой области [adm1p.ru](http://adm1p.ru) от 02.12.2020 г.

**ОЭЗ ТВТ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»**

г. Санкт-Петербург, п. Стрельна Петродворцового района и Приморский район

**Площадь:** 182 га (суммарно два участка)

**Инвестиции резидентов:** заявленные — 80,2 млрд руб. фактические — 56,76 млрд руб

**Государственные вложения:** 17,2 млрд руб.

**Специализация:** фармацевтика и биотехнологии, IT и телекоммуникации, приборостроение и микроэлектроника

**Участники:** 58 компаний

**В числе резидентов:** «Биокад», «Вертекс», «Новартис Нева», «Лазерные системы», «Цитомед», «Фармасинтез-Норд», «Ракурс-Инжиниринг», «Буревестник» и другие

**Создано рабочих мест:** 4871

**Всего налоговых выплат:** 21,99 млрд руб.

**ОСОБЕННОСТИ**

- Является площадкой реализации проектов по производству высоко-технологичной продукции.
- Условия для выгодного экспорта и импорта.
- ОЭЗ открывает доступ к кадровым ресурсам, финансовому рынку, научной и образовательной базе Санкт-Петербурга.

**Тамара Рондалева**

генеральный директор ОЭЗ «Санкт-Петербург»

«Об инвестиционной привлекательности ОЭЗ свидетельствует практически полная — 97% — занятость резидентами арендопригодной площади зданий офисного типа. Нам приятно в 2020 году оказаться среди лидеров IV Национального рейтинга ОЭЗ России, особенно по таким показателям эффективности, как созданные благоприятные условия и инвестиционная и инновационная активность резидентов. Мы постоянно ищем лучшие практики работы с инвесторами. Это позволяет нам совершенствоваться».

К созданию ОЭЗ подключаются новые регионы. 15 декабря межведомственная рабочая группа при Правительстве РФ одобрила создание таких зон в Красноярском крае и Омской области. Появление ОЭЗ ППТ «Красноярская технологическая долина» инициирована ОК «РУСАЛ» и Правительством края. Резидентами ОЭЗ «Авангард» в Омске станут ГК «Титан», «Газпромнефть — Битумные материалы» и «Основа-Холдинг». 2020 год стал рекордным: экономические зоны уже созданы в Башкирии, Нижегородской, Саратовской, Московской, Владимирской и Астраханской областях.

Подготовила Ирина НИКИШОВА



# В РЕЖИМЕ ОТКРЫТОСТИ

*Важный принцип работы крупных промышленных предприятий — следование принципам экологической ответственности. Это не только развитие наилучших доступных технологий производства и реализация социально-экологических проектов, но и прозрачность деятельности для СМИ, населения и органов государственной власти.*

Сегодня крупнейшие российские компании нефтехимической отрасли в различных формах реализуют свою политику экологической открытости на площадках в социальных сетях и на официальном сайте. Мы собрали для вас некоторые практики.

## НЕФТЕХИМИКИ ЗАБОТЯТСЯ

СИБУР, являясь крупнейшей в России интегрированной нефтехимической компанией, производящей полиме-

ры, уделяет значительное внимание контролю состояния атмосферного воздуха и сокращению объемов выбросов загрязняющих веществ. Для этого используются мобильные экологические лаборатории, а также оборудованы стационарные посты наблюдения. Кроме того, в регионах присутствия холдинг реализует интерактивные и образовательные экопроекты, для участия в которых привлекает общественность. На Youtube-канале компании, в раз-

деле «Зеленый СИБУР» регулярно публикуются видеоматериалы о мероприятиях в области улучшения экологической ситуации. Информация обо всех проектах и акциях имеется в открытом доступе на других интернет-площадках холдинга. Ежегодно компания проводит акции по сохранению и восстановлению биоразнообразия водных ресурсов, в частности, СИБУР осуществляет искусственное зарыбление — выпуск мальков местных пород рыб под контролем территориальных органов Росрыболовства. Отметим, что такую практику применяют также Роснефть, ЛУКОЙЛ и другие ВИНКи.

«Газпром нефть», в состав которой входят не только нефтяные, но и нефтехимические активы, также вкладывает средства в совершенствование системы экологического мониторинга и делает ставку на полную прозрачность. Так, например, на территории Московского и Омского НПЗ и в пределах зон их влияния ежедневно отбираются пробы воздуха. Все данные предоставляются надзорным органам и публикуются в открытом доступе на сайтах подразделений. Отдельная история — масштабные проекты строительства очистных сооружений «Биосфера». На НПЗ в Москве они уже запущены, в Омске строительные работы планируется завершить в 2021 году.

Инвестиции в экологический проект для двух предприятий компания оценила в 28 млрд рублей. Новые очистные герметичны, на 100% эффективны и позволяют снизить расход речной воды в 2,5 раза. Омский НПЗ (АО «Газпромнефть-ОНПЗ») первым подписал соглашение о развитии взаимодействия с Минприроды Омской области, а также ведет несколько социальных проектов, среди которых проект «Эксперты экологии» для детей и взрослых, грантовый конкурс, поддерживающий полезные экологические инициативы, и другие.

Природоохранной деятельностью занимается ГК «ТАИФ» и входящие в ее состав предприятия. Экологические проекты здесь отнесены к корпоративным приоритетам высшего порядка. Кроме масштабных собственных экологических программ, «Казаньоргсинтез» активно участвует в республиканских и федеральных природоохранных мероприятиях, в том числе в массовых высадках деревьев. В Казани ГК «Таиф» и «Казаньоргсинтез» восстановили экосистему Лебяжьих озер и благоустроили лесопарк «Лебяжье». «Нижекамскнефтехим» реализовал за пять лет более трех сотен экологических мероприятий, включая ведение большой реконструкции биологических очистных сооружений. Предприятия Группы совершенствуют производственные технологии, улучшая экономические и экологические показатели, осуществляют мониторинг состояния воздуха, воды и почв. «ТАИФ» широко освещает все свои эконанятия в СМИ.

Нефтехимическая ГК «Титан», следуя политике открытости, запустила в 2020 году на официальном сайте специальный раздел, в котором в круглосуточном режиме публикует информацию о состоянии атмосферного воздуха в зоне влияния завода «Омский каучук». Компания постоянно и оперативно контактирует с общественностью через свои социальные сети. «Титан» стал оператором проекта Российского экологического движения «Экосуббота», направленного на развитие эковолонтерства и экопривычек: экологические знания можно почерпнуть в социальных сетях Группы компаний в рамках специальных рубрик. «Титан» также разработал образовательные видеопрограммы «Полезная химия», проводит регулярные экскурсионные поездки на площадки в рамках проекта «Тропинками ПАРКа». Новые инвестиционные

Сегодня в мире и в России актуальными становятся ESG-принципы. ESG — это социальные и экологические обязательства, а также прозрачность управления (англ. — environmental, social and governance). Данные сферы ответственности бизнеса — не только источник затрат. При правильном управлении рисками они могут приносить доход. Например, ведущие банки учитывают наличие ESG-стратегии в компании при формировании для нее более выгодных кредитных предложений. Принципы ESG основаны на доброй воле бизнеса.

проекты ГК «Титан», в частности, реконструкция производства кумола на заводе «Омский каучук», имеют выраженную экологическую направленность: новая технология является бессточной и энергоэффективной, обеспечивает снижение образования побочных продуктов и минимизацию воздействия на атмосферный воздух. Строящийся завод «Титан-Полимер» в Пскове спроектирован по европейским технологиям в соответствии с современными жесткими экологическими требованиями.

### ДОБРО И УДОБРЕНИЯ

Производители минеральных удобрений, безусловно, — в «зеленом» тренде. Группа «Акрон» включила обеспечение доступности информации о своей экодеятельности в политику компании. Лаборатории инженерно-аналитического центра контролируют соблюдение установленных норм воздействия на окружающую среду. Кроме того, Группа осуществляет регулярное обследование состояния лесных насаждений и почвы санитарно-защитной зоны, в случае необходимости разрабатываются мероприятия по сохранению экоразнообразия лесного массива.

«Акрон» ставит задачи экопросвещения населения, выступая организатором крупных образовательных проектов. Результатами природоохранной деятельности Группа делится с общественностью на своих интернет-площадках.

«УРАЛХИМ» является участником всероссийских и региональных мероприятий, ведет работу по повышению экологической грамотности населения. Так, в Кирово-Чепецке ежегодно проходит акция по посадке деревьев и кустарников «Добрый росток». В Воскресенске на протяжении 2019 года проходили открытые уроки и экскурсии, организованные специалистами профильных служб.

Филиал «Азот» в Березняках участвовал во Всероссийском экологическом субботнике «Зеленая весна», акциях «Подари жизнь дереву» и «Вода России».

«ЕвроХим», в лице предприятия «Азот» в Новомосковске Тульской области, пошел навстречу экологам: в 2020 году было подписано соглашение о сотрудничестве с общественной организацией «Экологическая защита», в его рамках экозащитники не только будут участвовать в совместных природоохранных мероприятиях, но и проследят за соблюдением экологического законодательства на предприятии.

### ЕЩЕ ПРИМЕР

ПАО «Тольяттиазот» ежегодно участвует в решении важных вопросов совместно с общественными организациями, жителями и администрацией региона. Работники предприятия высаживают деревья на месте пожаров и собирают мусор на субботниках. В 2016 году завод поддержал инициативу мэрии по ликвидации крупной несанкционированной свалки и предоставил для этого большегрузные автомобили. С 2019 года предприятие реализует программу «Химия добра», целью которой является поддержка значимых и направленных на решение актуальных проблем региона инициатив, в том числе экологических.

Химический комплекс демонстрирует явное «зеленое» лидерство среди всех промышленных предприятий. С каждым годом компании активнее внедряют публичную экологическую отчетность, реализуют на практике «зеленые» проекты, разрабатывают и применяют новейшие инструменты. Они заимствуют лучший мировой опыт, и сами становятся образцом для подражания.

Екатерина ШИШИКИНА

# ЭКО суббота

Проект Российского  
экологического движения

Оператор проекта —  
Группа компаний «Титан»

## ЦЕЛЬ

Повышение уровня  
экологической культуры населения,  
привлечение внимания  
к экопроблемам и формирование  
осознанного потребления

## ЭКОСУББОТА – ЭТО:



Популяризация  
экологического  
мировоззрения



Формирование  
волонтерских  
экоотрядов



Просветительские  
мероприятия  
на экотеме



Проекты  
по созданию  
экопространств

Каждую субботу участники проекта знакомятся с новыми экопривычками, создают уникальные экопространства в домах и на территориях городов, принимают участие в экологических мероприятиях и получают экоподарки от ГК «Титан».

## ЭКОРЕГИОНЫ



## ЭКОЦИТАТА



Алина Рыбина,  
заместитель генерального  
директора по корпоративным  
коммуникациям АО «ГК «Титан»,  
член экспертного совета РЭД

Мы разработали проект «Экосуббота» совместно с РЭД для формирования осознанной экологической культуры населения. Мы действуем через интерактив, привычные молодежи сетевые онлайн-форматы, конкурсы и акции по озеленению территорий, сбору вторсырья и элементов питания.



Российское  
Экологическое  
Движение



**Формируйте  
экопривычки с нами!**

[vk.com/eco.project60](https://vk.com/eco.project60)